

## Tjänsteskrivelse - Avsluta medlemskap i Vanguard

### Förslag till beslut

Utvecklingsutskottet föreslår Regionstyrelsen att besluta följande:

1. Region Gävleborg avslutar sitt medlemskap i Vanguardinitiativet.

### Sammanfattning

Vanguardinitiativet är ett nätverk som bildades 2013 och ska främja den europeiska industrins internationella konkurrenskraft genom storskaligt samarbete inom områden som utpekats i regionernas smarta specialiseringsstrategier. Nätverket består idag av 35 medlemsregioner där de svenska regionerna utgörs av Region Gävleborg, Region Dalarna och Region Värmland.

Sammanfattningsvis kan sägas att Region Gävleborgs medverkan i Vanguard givit visst utbyte mellan myndighetsorganisationer och innovationsfrämjande aktörer, men det har hittills inte mynnat ut i konkreta teknikutvecklande projekt bland företag. Enligt flera av Norra Mellansveriges innovationsfrämjande aktörer har de värdefulla internationella relationer och samarbeten på andra sätt och andra nivåer och att de är minst lika fruktsamma. Regionala utvecklingsförvaltningen delar denna bedömning.

I dagsläget är Gävleborg, Dalarna och Värmland de enda medlemsregionerna i Sverige. Övriga svenska regioner som tidigare varit medlemmar har lämnat Vanguard. Kostnaden för medlemskapet uppgår, 2025, till 12 500 euro.

### Ärendet

Vanguard främjar så kallad flernivåsamverkan vilket innebär att olika nivåer av styrning, från regional till europeisk nivå samarbetar för att stärka innovationssystem och industriell förnyelse. Inom Vanguard innebär detta att man dels arbetar på högsta europeiska nivå genom att påverka policies, dels i mycket tekniknära samverkan mellan företag och klusterorganisationer i så kallade piloter. Dessa piloter ska både stärka befintliga företag och stötta nyföretagande.

Region Gävleborg har varit medlem sedan 2018. Under denna period har deltagandet varit sporadiskt. Utbytet har främst genomförts i ett urval av dess piloter. Under 2024 har Region Gävleborg tillsammans med Region Dalarna och Region Värmland utvärderat medlemskapet utifrån resurser, dokumenterade resultat samt framtida potential. Utvärderingen har skett med utgångspunkt från nytta för företag i Norra Mellansverige.

Erfarenheter från detta arbete säger att det varit utmanande att hitta en gemensam förväntansbild på piloterna från de deltagande regionernas sida. Det har också varit utmanande att involvera små och medelstora företag då engagemang i piloterna kräver mycket tid och en dedikerad ledning. Det innebär långa startsträckor för företagen och det krävs en hög mognadsgrad kring relevanta nyckelteknologier. Samtidigt har Vanguardinitiativet förändrats under de senaste åren beroende på vilka regioner som representerats i beslutsforum och deras respektive intresse och agendor. Region Gävleborg har i viss mån medverkat genom Mid Sweden Hydrogen Valley i Vätgaspiloten som startades 2022. Utbytet har gällt demonstrationsexempel av fossilfritt stål, tankinfrastruktur och omställning i transportsektorn. Utbytet har också inneburit inspirationsföreläsningar och möjlighet till marknadsföring av regionens styrkor och förmågor. Gävleborg har också varit aktiv i 3D-printingpiloten genom Sandbacka Science Park, som genom åren sänkt ambitionerna med Vanguard på grund av ovanstående utmaningar.

### **Kostnader och finansiering**

Minskade kostnader med 12 500 euro/år.

### **Konsekvensbeskrivningar**

Beslutet bedöms inte ha några konsekvenser för arbetsmiljö, barn- och ungdomar eller hälsa och miljö.

### **Expedieras till**

-

Katrien Vanhaverbeke  
Regional utvecklingsdirektör

Niclas Cronsell  
Handläggare